

**Jean MELEUX**

## Consultant en Management Industriel

### Présentation de l'intervenant

**Jean MELEUX**, diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, 15 ans d'expérience en production, méthodes de fabrication et maintenance industrielle dans de grands groupes dont MOTOBÉCANE, AIR ÉQUIPEMENT et THOMSON C.S.F., plus de 20 années d'exercice du Conseil d'Entreprise et de la Formation Permanente dans divers secteurs d'activités. Ancien gérant et actuellement associé majoritaire de la SARL **B.M.M. CONSULTANTS**.

#### COORDONNÉES :

- Siège social : 57, rue d'Amsterdam, 75008 - PARIS,
- Bureau : 11, rue Brouard, 77350 - BOISSETTES,
- Tél / Fax : 01 64 38 24 48, Portable : 06 07 40 06 25.
- E Mail : jean.meleux@wanadoo.fr

### Domaines de compétences

- **Schémas d'organisation** : Reconfiguration des processus opérationnels, gestion du changement, mise en place d'une démarche « Responsabilités / Objectifs » dans la redéfinition du « Qui Fait Quoi » (fonctions et rôles)
- **Optimisation des performances** : Accompagnement au terrain, conduite de groupes de progrès, pilotage de projets d'amélioration assortis d'actions à court et moyen terme avec des objectifs :
  - d'augmentation de la productivité et de la qualité,
  - de montée en puissance de la production,
  - de réduction des coûts.
- **Gestion industrielle** :
  - Optimisation du processus de conception : démarche « analyse de la valeur », cotation fonctionnelle, articulation conception/méthodes/fabrication, industrialisation,
  - Accompagnement à la mise en place d'un système d'informations : bases de données techniques d'entrée (nomenclatures, gammes, standards de temps),
  - Méthodologies de chiffrage rapide des devis, coûts et prix de revient,
  - Gestion des flux physiques, logistique aval « supply chain »,
  - Maintenance industrielle.

### Domaines d'intervention et principaux secteurs d'activité

- Industries de process (Câblerie, Agro-alimentaire, chimie)
- Sous-traitance et ensembliers (forge, chaudronnerie, mécanique, plasturgie),
- Industries transformatrices des métaux,
- Electrotechnique et électronique,
- Equipementiers du secteur de l'automobile,
- Activités incluant la gestion d'affaires et de projets,
- Industries du bois et de l'ameublement,

## Quelques interventions types

- Etude de réimplantation d'une unité de moussage de sièges automobiles comportant plusieurs carrousels et l'ensemble des processus amont et aval (préparation, finition et conditionnement. Recherche d'une volumétrie des flux et besoins d'espace. Mise en forme d'un outil de pilotage et de contrôle de la production associé à cette volumétrie, ceci en liaison étroite avec la fonction logistique)... **Durée** : 6 mois
  - Organisation des fonctions méthodes, devis et logistique de production (matériel de raccordement pour Télécom et Energie) . **Durée** : 6 mois.
  - Stratégie de développement associé à une montée en puissance de la production de câbles sous-marins. **Durée** : 8 mois. **Résultat** : en 1 an, la progression a été de 16 000 à 35 000 km de câble commercialisé. L'objectif recherché a été atteint par :
    - la création de groupes « îlots » et « projets » et la recherche d'une relation « client / fournisseur » interne,
    - la mise en place d'un suivi informatique de la production assorti d'indicateurs de performance et d'un schéma de communication clair à usage des opérateurs,
    - la redéfinition des missions des fonctions périphériques à la production ( R & D, Méthodes, Qualité, Achats).
  - Stratégie de redéploiement et reconfiguration des processus de traitement des offres et des commandes sur un site de réalisation de grosses machines tournantes. **Durée** : 8 mois. **Résultat** : au bout de 2 ans :
    - le retour à l'équilibre est effectif,
    - la durée des cycles de réalisation est passée de 4 à 2,5 mois en moyenne sur les produits « cibles »,
    - les coûts de non qualité ont diminué de 6 à 3 MF.
- Ces objectifs ont été atteints par :
- une simplification drastique des processus de traitement des appels d'offres et des commandes à partir d'une gestion différenciée de processus à variantes,
  - l'élaboration d'une structure d'organisation à base de cellules multifonctionnelles affectées à chaque processus,
  - une action de mobilisation des potentiels humains.
- Assistance à la reconfiguration du service « Outillage » d'un grand port maritime. **Durée** : 4 mois. **Résultat obtenu** :
    - la mise en place de secteurs autonomes (exploitation + maintenance) avec une décentralisation effective de la maintenance,
    - la redéfinition complète des fonctions clés.
  - Actions de mise à niveau de P.M.I. algériennes dans le cadre du programme « MÉDA » et comportant :
    - Un diagnostic général (identifications forces/faiblesses, recommandations adéquates) portant essentiellement sur les fonctions technique et commerciale/marketing,
    - une assistance sur les axes d'amélioration identifiés : passage de l'état artisanal à l'état industriel, mise en oeuvre d'une fonction R & D et des éléments en amont (force de vente, marketing), création d'une fonction méthodes et « logistique » au sens large du terme.

## Principales références en Conseil

Filière Bois (diverses P.M.I., Lapeyre, Manufacture Vosgienne de Meubles), Groupe Alcatel Cable (Alcatel Fibres Optiques, Dimacel, Alcatel Submarine Networks, Mars Actel, Soprano), Auverland, C.F.B.K. (Groupe Svedala), Ciapem (Thomson-Brandt), Diépal (Groupe B.S.N), DISVAL, GEC Alsthom Moteurs, Mistral, Monopanel S.A. (Groupe Metecho), Moret Boubiela Manutention, Nobel Plastique, Philbert/Bonna/Vivendi, Port Autonome du Havre, Serflex, Socata ( Groupe Aérospatiale), Tétrapack, Tréfileries de Conflandey, Trevest (Groupe Trèves), Unisabi.

## Principales références en Formation

Ecole Polytechnique Féminine (E.P.F.) (Formation bi-diplômante Franco-Allemande) : Organisation du Travail.

Institut Supérieur d'Ingénierie Appliquée (I.N.S.I.A.) : Gestion Industrielle et Qualité.

Université PARIS VIII - U.I.T. de Montreuil Département OGP : Gestion industrielle et qualité