
Manager de Transition Expérimenté

Cadre de **Direction Comptable & Financière**

Expert en **Organisation & Contrôle de Gestion**

Parcours professionnel

" La diversité d'expériences comme gage de compétences "

*Après une phase d'évaluation préalable de 3 à 8 semaines, la particularité de ma démarche tient à la mise en œuvre effective, sur le plan **opérationnel**, des mesures préconisées, en agissant alors en qualité de dirigeant **salaire** de l'entreprise cliente (en respect de la démarche d'accompagnement **Qualité Totale**).*

depuis 1992 - Expert Financier, Conseil en Gestion, en Organisation, & en Stratégie commerciale (www.acifr.org)

- Missions d'Audit, d'Expertise, de Gestion, d'Organisation et de Restructuration des Systèmes d'Information, en collaboration avec les cabinets :

MAZARS & GUERARD (www.mazars.fr), PRICE WATERHOUSE COOPERS (www.pwc.fr), ARTHUR ANDERSEN (www.arthurandersen.com), ERNST & YOUNG (www.ey.com), KPMG PEAT MARWICK (www.kpmg.fr), FIDAFRICA (www.fidafira.com), DELOITTE & TOUCH TOHMATSU (www.deloitte.fr), SOFIDEC (www.sofidec-nexia.com), FIDUNION (www.fidunion.fr), DCDM (www.dcdm.biz), SOPRA GROUP (www.sopragroup.fr), ORGA CONSEIL (www.orga-conseil.com), ALTEN (www.alten.fr)

- Elaboration et suivi des dossiers de faisabilité, des dossiers de financements, des dossiers de demandes d'aides & de subventions, des appels d'offre internationaux, auprès des organismes spécialisés :

AFD (www.afd.fr), PROPARCO (www.proparco.fr), BM (www.worldbank.org), SFI (www.banquemonddiale.org), BAD (www.afdb.org), UBAF (www.ubaf.fr), AMSCO (www.amSCO.org), EBASE (www.ebase.com), PNUD (www.undp.org), ONUDI (www.unido.org), FSE (www.fse.public.lu), 2AD (www.2adfrance.fr), FRAEX (www.crmip.fr), OSEO – ANVAR (www.oseo.fr - www.anvar.com), COFACE (www.coface.fr), DREE (www.dree.org), DRRT (www.drmtip.cict.fr), FED (www.info-europe.fr), PROINVEST (www.proinvest-eu.org), FEDER , ...

- Management d'Entreprises sous mandat de fonds d'investissements, ou de sociétés de capital développement & de capital risque, & pour compte des institutions de financement multi latéral (IFM) – spécialiste de l'Afrique & de l'Océanie – "middle market" :

B.E.I. (www.bei.org), UBIFRANCE (www.ubifrance.fr), S.N.I. (www.sni.cm), AFRICINVEST Capital Partners (www.africaninvest.com), CALYON (www.calyon.fr), Financière OCEOR (www.financiere-oceor.com), Fonds Africain de Développement (www.afdb.org), FMO (www.fmo.nl), NATIXIS Pramex International (www.natixis.fr), APIX (www.apix.sn), LOITA CAPITAL PARTNERS International (www.loita.com),.....

Principales responsabilités assumées, dont notamment en **Executive Interim Management** :

- Groupe **KOSSOUKA** – Afrique de l’Ouest – www.kossouka.com
Attaché de Direction Générale d’un Groupe multinational intervenant dans l’agro industrie, le négoce des produits de base, les télécommunications, et les services - en charge de la réorganisation et du développement de ce Groupe en Afrique de l’Ouest, sur 3 pays, en partenariat avec des Groupes associés européens (Areva, Grands Moulins de Strasbourg, Maes, Nestlé, BAT, ...)
- Groupe **SIBANI Perles** – France, Europe & Polynésie française – **12 mois**
*Conseil financier dans le cadre de la création de **Tahitian South Sea Pearl Company** – société industrielle et commerciale spécialisée dans la production de la perle de Tahiti, et sa commercialisation en joaillerie – assistance à la mise en place du réseau de distribution en France et en Europe, en partenariat avec le G.I.E. **Tahiti Tourisme***
- Groupe Financier **JALLIFIER** (F.J.) – Pyrénées Atlantiques – mission de **13 mois**
*Directeur Général de Pyrénées Armatures, en charge de la préparation à la cession d’une société spécialisée dans la production d’armatures métalliques – Rétablissement d’un climat social apaisé, préservation des intérêts des deux Groupes d’associés et recherche d’un repreneur potentiel
Intervention en relation avec le fonds d’investissements français PERFECTIS - www.perfectis.eu*
- Groupe **ROBERT** – Pyrénées Atlantiques – mission de **8 mois** – www.toyota.fr
Attaché de Direction Générale d’une importante concession automobile distribuant les marques TOYOTA et LEXUS – Accompagnement de la Direction dans une phase importante de redéploiement et de repositionnement, avec optimisation des outils de gestion, dynamisation de l’équipe commerciale
- Groupe **GAYROR** – Midi Pyrénées – **6 mois** – www.gayrard.fr
*Directeur Général de la branche « bois » et « alu » d’un important Groupe de Menuiserie Industriel.
Plan de redressement de la filière « bois » – Evaluation de la politique de délocalisation de la production en Europe de l’Est (Roumanie et Tchécoslovaquie), et de l’approvisionnement de substitution en Asie – Intervention en relation avec le fonds d’investissements français ORFITE - www.orfite.com*
- Groupe **C.A.P.I.** – Provence – **6 mois** – www.groupe-capi.com
Conseil en gestion et en management en charge de l’évaluation et de la valorisation d’un Groupe de PME/PMI, spécialisées dans la prestation de services industrielle : Pesage, Marquage, Traçage, Etiquetage, Téléphonie mobile, Informatique : France & Afrique subsaharienne
- Groupe **BASSI / Europe Automatismes** – Midi Pyrénées – **6 mois** – www.bassisa.com
Directeur Général d’un Groupe Industriel et Commercial : Automatismes, Bâtiment et diversification dans le tourisme et l’immobilier de loisir – Evaluation de la force commerciale, réorganisation de la gestion (ERP ADONIX), lancement de nouveaux produits en partenariat : France & Océanie
- **K.D.L.P. Finances** – Midi Pyrénées – **24 mois** – www.kdpl-finances.com
Directeur Général d’un Groupe de services : Distribution Automatique et Restauration rapide, diversifiant ses activités dans l’agro industrie et le multi média – Gestion, organisation, dynamisation commerciale & stratégie de développement national et international : France & Afrique du Nord (Maroc)
- Groupe **Karl KAISER** – Paris & Maurice – **12 mois** – www.karlkaisergroup.com
*Directeur Général Corona Clothing Company Ltd, en charge de l’optimisation industrielle d’une usine de confection hommes – haut de gamme : Hugo Boss & Cerruti 1881
Directeur de la Gestion Groupe en charge de la restructuration du réseau de distribution : Océanie, Europe, Afrique & Asie*
- **CHRONOPOST International** – Afrique Centrale – **6 mois** – www.chronopost.fr
Directeur Général Jet Worldwide Cameroun, en charge du développement commercial des activités de transport express et de messagerie du Groupe Chronopost International, en Afrique Centrale
- Groupe **S.I.C.A.S.** – Sénégal & Afrique de l’Ouest – **6 mois** – www.cifas.sn
*Conseil en Gestion et en Organisation - Evaluation et Planification Opérationnelles & Stratégiques d’un Groupe Commercial et de Services désireux d’axer son développement sur une double intégration horizontale et verticale, et sur la diversification industrielle de ses activités et produits
Représentation & distribution des cartes : Pirelli, Bleu de France, Bosch, Continental, Mercedes, RVI, ...*

- Groupe **C.C.I.S.** – Sénégal & Afrique de l’Ouest – **9 mois** – www.cifas.sn
Directeur de la Gestion en charge de la Réorganisation Administrative et Financière d’un Groupe de PME/PMI, en forte croissance : Industrie Plastique (PVC et PEHD), Agroalimentaire, Emballages,

- Gabon Finances & Investissements – **G.F.I.** – Afrique – **6 mois** – www.michelin.fr
Directeur Général Adjoint en charge de l’Organisation et de la Réorientation Commerciale d’un Groupe de PME/PMI : Commerce International, Transport d’Hydrocarbures Terre, Remorquage Mer, Exploitation Forestière, Transformation et Négocier du bois,
 Représentation & distribution des cartes : Michelin, Facom, SDMO, Air Liquide, Hermann Peter, ...

- Groupe **C.T.A.** – Paris – **3 mois** – www.cta-france.com
Directeur de la Gestion en charge de l’Administration et des Finances d’un Groupe de PME/PMI : Centrales Techniques d’Approvisionnement, Commerce International, Grandes Surfaces de Distribution, Agroalimentaire, Prestations Informatiques, Immobilier, ...
 Représentation & distribution des cartes : Genelec, Sthill, Goodwear, Leroy Sommer, Barco, ...

- Groupe **J.L.V.** – **SO.M.D.I.A.A.** – Paris & Afrique – **24 mois** – www.jlv.com
Conseiller du Président Directeur Général en Gestion & en Organisation – www.somdiaa.com
 Expertise Commerciale, Technique et Financière des Industries Meunières et Sucrières – Cameroun
Directeur Général en charge de la Réorganisation et de la Dynamisation Commerciale d’un Groupe de PME/PMI : Minoterie, Aliment du bétail, Confiserie, Pâtes alimentaires, Biscuiterie, Eau minérale, Piles, Transit, Négocier international, Engrais organiques – Afrique de l’Ouest – www.groupeami.com

Directeur d’Exploitation d’un complexe sucrier intégré – SO.NA.SU.T. – Tchad – www.somdiaa.com

- Groupe **TRIMETA.** – Océanie – Madagascar, Maurice & Réunion – **12 mois**
Directeur Général Adjoint en charge de l’Organisation d’un Groupe de PME/PMI : Négocier international (Vanille, Girofle, Poivre, Café, ...), Industrie Para Pétrolière (www.galana.com), Grande distribution (www.weldom.com), Banque (www.afilandfirstbank.com), Huiles essentielles (culture, extraction et distillerie – www.bionatura-mada.com), Hôtellerie, ...

Directeur Industriel – secteur emballages – 3 usines : PP, PE, Kraft et Jute – Antananarivo

- Groupe d’Investissement & de Participations – **G.I.P.** – Afrique – **24 mois**
Directeur Général Adjoint en charge de la Gestion, de la Restructuration et de la Scission d’un Groupe de PME/PMI : Collecte, Négocier et Trituration de café et de cacao, Exploitation forestière et Transformation du bois, Affrètement maritime, Transit, Transports, Assurances, Banque, Cimenterie, ... :

www.biao.co.ci – www.bollore.com – www.cargill.com – www.geodis.fr – www.rougier.fr – www.valderrivas.es

- Compagnie Financière de Participations – **C.F.P.** – Europe & Afrique – **26 mois**
Directeur de la Gestion en charge de l’Administration et des Finances d’un Groupe de 8 sociétés de production fruitière – 150.000 tonnes par an : SO.FL.PA. – S.C.B. – Côte d’Ivoire – www.dole.com

Directeur du Contrôle Financier d’un Groupe Agroalimentaire et de Négocier – www.fruitiere.fr

- **G.I.E. TECHNISUCRE (SATEC – IRAT – SNE)** – Paris – **6 mois**
Expert financier & Conseil en Gestion en charge des études de développement, de la négociation et de la mobilisation des financements internationaux – www.satec-dev.fr

Attaché de Direction Générale en charge des Finances & de l’Organisation des systèmes d’information

- Groupe **LIMAGRAIN – OXADIS** – Lyon – **3 mois** – www.limagrain.com
Directeur Général Adjoint en charge de la Gestion et du référencement commercial de la branche animalerie d’un Groupe Agroalimentaire (céréales, semences, engrais, animalerie, ...) – www.oxadis.com

- Groupe **CRISTAL UNION** – Bazancourt – **6 mois** – www.cristal-union.fr
Directeur Administratif, Comptable et Financier d’un Groupe agroalimentaire : Sucrerie, agglomération, usine d’aliment du bétail, biscuiterie, produits déshydratés, Centre de Recherche Agronomique, ...

- **ALIOS Finance & AFRICINVEST** – Paris & Afrique – **6 mois**

Directeur Général Adjoint en charge de l'Informatisation et de la Dynamisation Commerciale de 3 établissements bancaires spécialisés : Crédit bail, Crédit automobile & Crédit industriel – www.giefca.com

Directeur Administratif et Financier – Afrique de l'Ouest – C.F.A.O. Côte d'Ivoire – www.cfaogroup.com

1987 / 1992 - Compagnie Internationale de Services – **C.I.S.** – Paris & Afrique – www.africanindustrial.org

Directeur du Contrôle Financier et Industriel d'un Groupe de PME/PMI : chimie, hôtellerie, brasserie, distillerie, huilerie, savonnerie, piles, allumettes, immobilier, imprimerie, insecticides, banque,....

(en partenariat avec les Groupes : Heineken, Hellesens, Seagram, Nestlé, Accor, Castel, Bonduelle, ...)

www.bonduelle.fr – www.groupe-castel.com – www.heineken.fr – www.nestle.fr – www.seagram.com – www.bayer.fr

Directeur de 8 Centres de Profits : Groupe FOTSO / C.I.S. – www.cbc-bank.com

Responsable de la Stratégie & de la Politique Commerciales du Groupe, & Responsable du secteur immobilier et hôtelier – www.accor.fr

1977 / 1987 - Grands Moulins de Paris – **SO.M.D.I.A.A.** – Paris & Afrique – www.grandsmoulinsdeparis.com

Co Directeur Fondateur d'une société de Prestations Informatiques – SOMINFOR. – www.jlv.com – aux fins de commercialisation du Know How Groupe

Directeur des Etudes et de l'Organisation d'un Groupe Agroalimentaire – SOMDIAA – www.somdiaa.com

Responsable de la Réorganisation Administrative et Financière, et de l'Informatisation d'un Groupe sucrier de 6 unités de production : SODESUCRE – Côte d'Ivoire, et de plusieurs unités textiles de filature, de tissage et d'impression : UTEXI & Ets GONFREVILLE – Côte d'Ivoire – www.dmc.fr

Attaché de Direction Générale en charge de la Gestion Financière et Comptable d'un complexe Agro-industriel sucrier intégré, et des activités agro alimentaires périphériques : CAMSUCO – Cameroun, sous mandat de la société nationale d'investissement S.N.I. (www.sni.cm)

Directeur Administratif et Financier d'un complexe Agro-industriel sucrier intégré, et des industries agroalimentaires périphériques : Minoterie, Usine d'Aliment de Bétail, Confiserie, Distillerie, Embouche Bovine, Pisciculture, Maraîcher Culture : SOSUCO, GMV & SODEXPAD – Burkina Faso (www.ips-wa.org/sn_sosuco.htm)

1973 / 1977 - Ecole Supérieure d'Electronique – **E.S.E.A.T. de Rennes** – www.esat.terre.defense.gouv.fr

Après 4 années de formation spécialisée en électronique et guerre électronique, cours d'informatique de gestion et d'automatisme dispensés à l'Ecole Supérieure d'Electronique de l'Armée de Terre de Rennes

Informations complémentaires

Aptitudes Professionnelles

Expérience de plusieurs années dans des fonctions de Direction Générale en PME / PMI, comprenant une responsabilité globale sur un compte de résultat complet

Capacité à redresser et / ou développer des opérations complètes incluant l'ensemble des fonctions de Direction Générale

Familiarisé avec les concepts et les techniques utilisés dans de nombreux secteurs industriels

Expérience de la création d'entreprises en tant qu'actionnaire

Valeurs professionnelles : confidentialité, objectivité, neutralité, désintéressement, prudence, courtoisie, humilité, dignité, respect des autres, rigueur de conception, complétude

Références Professionnelles & Morales

Partenaire de **ID Partners** & de **A.C.I.F.R.** : Déontologie & Méthodologie (www.idpartners.fr)

Adhérent **SCIBER** – Syndicat des professions du conseil de Midi Pyrénées : Ethique (www.sciber.org)

(les liens hypertextes permettent d'obtenir toutes informations et références souhaitées, par un simple clic droit)

Etudes et Diplômes

depuis 1977 - Etudes non diplômantes – formations suivies : www.intec.cnam.fr – www.ifg-france.com – www.cfpb.fr

Etudes Supérieures Approfondies en Fiscalité et Droit des Affaires (I.N.T.E.C. – Paris)

Etudes Supérieures Approfondies en Contrôle de Gestion (I.C.G. – Paris)

Etudes Supérieures Approfondies en Informatique de Gestion (I.N.I.G. – Paris)

Etudes Supérieures Approfondies en Techniques Bancaires (I.T.B. – Paris)

Spécialisations Professionnelles Continues: mise à jour permanente des connaissances

Gestion de Projet, Audit Financier & Comptable, Audit Opérationnel des Organisations, Planification Stratégique, Marketing & Commerce International, Réglementations douanières, Couverture des risques de paiement, Droit International, Plan comptable OHADA, Progiciels & E.R.P. : www.sage.fr, www.cegid.com, www.adonix.com, www.distrilog.fr, ..., GPAO (www.pmisoft.fr), GENCOD (www.gs1.fr)

1972 / 1977 - Etudes diplômantes – formation continue, cours du soir – www.cnam.fr – www.cnam-iim.org

Etudes Supérieures d'Economie (D.E.S.E. & Maîtrise) en Gestion Financière

Etudes Supérieures Techniques (D.E.S.T. & Maîtrise) en Informatique de Gestion

Etudes Comptables Supérieures (D.E.C.S.) en Gestion et Finances (I.N.T.E.C. – Paris)

Etudes Supérieures Techniques (Cycles A & B) en Organisation Scientifique du Travail (I.E.S.T.O.)

1969 / 1973 - Ecoles Militaires – www.esat.terre.defense.gouv.fr – www.armees.com

Diplômé en Electronique & Guerre Electronique de l'E.S.E.A.T. de Rennes

Diplômé des Ecoles Militaires Inter Armes d'Issoire, de Pontoise & de Saint Maixent

Etat Civil

Nationalité française

Marié – 2 enfants à charge

Possibilité d'Aide Dégressive à l'Emploi (A.D.E.) – www.assedic.fr

Mobilité et Disponibilité

Mobilité géographique totale : France entière & DOM – TOM

Déplacements acceptés pour missions de plus ou moins longue durée

Expatriation acceptée (pays francophones), notamment en famille

Activités extra Professionnelles

Membre du Kiwanis Club International – www.kiwanis.org

Membre de la Chaîne des Rôtisseurs -- www.chaine-des-rotisseurs.fr

Membre du réseau Jonathan – www.reseau-jonathan.com

Aptitudes Personnelles

Goût et capacité à relever les challenges

Sens du risque mesuré, et gestionnaire opérationnel capable d'agir rapidement et efficacement

Capacité de synthèse élevée, maniement aisé des chiffres et concepts, rigoureux, sans être systématique

Doté de fortes valeurs humaines que j'aime partager, je suis habitué à concilier la prise de décision en contextes difficiles avec un profond respect des autres

Respectueux des équipes que j'ai à animer, énergique et structuré, j'allie le sens de l'organisation à celui du développement commercial et du Profit

Valeurs personnelles : indépendance, adaptation, compétence, engagement, esprit de responsabilité, logique, réalisme, respect de l'état de l'Art

Aspirations Professionnelles : **Rémunération sur objectifs & résultats – Stock options**

Direction de Transition – Executive Interim Management
pouvant évoluer vers un poste de **management opérationnel, stable** sur le **long terme**

Devenir le « **bras droit** » d'un dirigeant, dans tous les domaines de la **gestion**

Assistance au **Redressement** de **PME/PMI** en difficulté

Préparation à la **Transmission** d'entreprises

Acquisition – Cession

Redéploiement

Contacts :

Jacques GALLOIS

Tph fixe : (33) 05.61.67.49.72

Skype : jacquesg52

Fax : (33) 05.61.67.49.72

Tph portable : (33) 06.33.45.36.94

Adresse postale : 15, avenue du Capitaine Tournissa – 09100 – Pamiers (Ariège)

Adresse email : jacques52@wanadoo.fr

Réseaux : ID Partners – International Business Development Consultancy – www.idpartners.fr

ACIFR – Association des Consultants Industriels Francophones – www.acifr.org